

SETEMBRO DE 2023

EIXOS, OBJETIVOS E METAS

2023-2026

PARA O TRIÉNIO 2023-2026 FORAM REVISTOS ALGUNS OBJETIVOS OPERACIONAIS E METAS A ALCANÇAR.

Os Eixos, Objetivos e Metas previstas resultam de um trabalho consolidado na área da gestão da qualidade escolar e pedagógica com enfoque na Certificação EQAVET e no ciclo da qualidade defendido neste contexto.

EIXO QUALIDADE PEDAGÓGICA

Objetivo Estratégico: Afirmar o INETE como uma escola profissional de referência reconhecida pela qualidade da sua formação.

Objetivos Operacionais	Indicadores	Metas 2023/2024	Metas 2024/2025	Metas 2025/2026	Exemplos
Dinamizar ações que reforcem a aproximação da escola às empresas e vice-versa	N.º de ações	1 por curso	1 por curso	1 por curso	Utilização das instalações das empresas para formação dos alunos / cedência de equipamentos / dinamização de formação na escola pelas empresas / dinamização de workshops / protocolos / palestras...
Incentivar visitas de estudo a empresas e entidades associadas à área de formação	N.º de visitas de estudo	1 por turma	1 por turma	1 por turma	Visitas a empresas / universidades / escolas / laboratórios / associações do setor
Participar em iniciativas que promovam a visibilidade da qualidade da formação ministrada	N.º de iniciativas	10 participações	10 participações	10 participações	Concursos / campanhas de sensibilização (literacia financeira, por ex) / participação ativa em webinars (alunos e professores)
	N.º de alunos envolvidos	Mínimo 5 alunos por participação	Mínimo 5 alunos por participação	Mínimo 5 alunos por participação	
	N.º de prémios/distinções	5 prémios/distinções	5 prémios/distinções	5 prémios/distinções	
Garantir a melhoria dos resultados de escola	Taxa de Desistência	< 8,5%	< 8,5%	< 8,5%	Questionário de expectativas / Motivação (10º ano)
	Taxa de Retenção	< 6,5%	< 6,5%	< 6,5%	
	Índice de Assiduidade	< 3%	< 3%	< 3%	Criação de ações para a conclusão com sucesso dos módulos (Apoios, GAs)
	Taxa de módulos por frequência	85%	85%	85%	A partir da deteção precoce de áreas críticas, estruturar planos de intervenção
	Taxa de conclusão	65%	66%	67%	
	Prazo				
	Até 1 ano	68%	69%	70%	

Objetivos Operacionais	Indicadores	Metas 2023/2024	Metas 2024/2025	Metas 2025/2026	Exemplos
Proporcionar a colocação dos diplomados após a conclusão dos cursos	Taxa de colocação no mercado de trabalho	52%	52%	52%	Bolsa de emprego
	Taxa de diplomados a exercer profissões relacionadas com AEF	23%	24%	25%	DAC: Integração da vida ativa Sessões esclarecimento de PE
	Taxa de diplomados a exercer profissões relacionadas e não relacionadas com AEF	38%	39%	40%	Aulas de acesso ao ensino superior
	Taxa de prosseguimento de estudos	42%	43%	44%	

EIXO QUALIDADE PROCESSOS

Objetivo Estratégico: Dar continuidade ao alinhamento com o sistema de qualidade EQAVET

Objetivos Operacionais	Indicadores	Metas 2023/2024	Metas 2024/2025	Metas 2025/2026	Exemplos
Garantir a monitorização dos indicadores	N.º de avaliações	1 balanço semestral	1 balanço semestral	1 balanço semestral	Mapa indicadores / relatórios intercalares
	N.º de Reuniões de trabalho da Equipa da Qualidade	1 balanço trimestral 1 relatório anual	1 balanço trimestral 1 relatório anual	1 balanço trimestral 1 relatório anual	
	N.º de Reuniões da Equipa EQAVET	1 reunião semanal	1 reunião semanal	1 reunião semanal	
		4	4	4	
Auscultar o grau de satisfação dos stakeholders relativamente aos processos e resultados	Grau de Satisfação dos EE	3,5	3,5	3,5	Questionários
	Grau de Satisfação dos alunos	3,5	3,5	3,5	
	Grau de Satisfação dos Docentes e Pessoal não Docente	3,5	3,5	3,5	
	Média de Avaliação FCT	17v	17v	17v	
Recolher dados expressivos dos empregadores	N.º de Empregadores	35%	40%	45%	
	Grau de Satisfação	3,5 / 85%	3,5 / 85%	3,5 / 85%	
Reforçar o envolvimento dos stakeholders internos e externos	Nº de reuniões/iniciativas			Pelo menos 1 reunião anual com cada uma das tipologias dos stakeholders	Conselho Consultivo Assembleia EEs Reunião de Pessoal não docente Assembleia de Delegados de Turma
Analisar e rever processos / procedimentos de natureza pedagógica e administrativa	Nº de processos revistos	1 processo	1 processo	1 processo	Aulas Acesso Ensino Superior Procedimentos Visitas de

					Estudo Determinação Frequência Escolar
Elaborar Plano de Comunicação	1 Documento	Plano de Comunicação Interna	Plano de Comunicação Externa		Plano de Comunicação – documento a disponibilizar internamente e no site
Planificar e implementar um plano de acolhimento e mentorias para os novos professores	N.º de mentores	Todos os novos docentes e não docentes envolvidos	Todos os novos docentes e não docentes envolvidos	Todos os novos docentes e não docentes envolvidos	Kits de onboarding Reuniões de mentoria

EIXO ADN

Objetivo Estratégico: Formar cidadãos conscientes com competências transversais e profissionais que representem uma mais-valia no mercado de trabalho

Objetivos Operacionais	Indicadores	Metas 2023/2024	Metas 2024/2025	Metas 2025/2026	Exemplos
Organizar projetos / ações interdisciplinares centralizadores que reforcem a cultura de escola	N.º de ações	1 ação por trimestre / turma	1 ação por trimestre / turma	1 ação por trimestre / turma	Projetos Cidadania Projetos de Departamento
Dar continuidade a uma aprendizagem baseada em projetos que coloquem o aluno no centro do processo	N.º de projetos	1 projeto por turma	1 projeto por turma	1 projeto por turma	Projetos DAC
Desenvolver iniciativas que reforcem as competências transversais e socio emocionais dos alunos	N.º de Iniciativas	1 ação por curso	1 ação por curso	1 ação por curso	Projetos RUMO
Divulgar as ODS e incentivar práticas que as promovam na comunidade escolar	N.º de iniciativas	1 ação por trimestre	1 ação por trimestre	1 ação por trimestre	Projetos ECO-Escolas e Escolas Unesco
Promover ações que incentivem a cultura geral e a curiosidade intelectual	N.º de Visitas de Estudo N.º de iniciativas (palestras, workshops,...)	1 ação por trimestre	1 ação por trimestre	1 ação por trimestre	Visita ao Museu do Aljube, Palestras sobre Direitos Humanos,...
Incentivar projetos e atividades que promovam a participação ativa dos alunos na vida da escola	N.º de atividades N.º de projetos	2 ações por ano	2 ações por ano	2 ações por ano	Jornal da Escola Podcast Clubes
Dinamizar atividades e projetos que promovam as competências do perfil do aluno	N.º de atividades N.º de projetos	1 por turma	1 por turma	1 por turma	Apresentações Jogos Entrevistas

EIXO IGUAIS NA DIFERENÇA

Objetivo Estratégico: Aperfeiçoar as estratégias de acompanhamento individual permitindo o pleno desenvolvimento de cada aluno

Objetivos Operacionais	Indicadores	Metas 2023/2024	Metas 2024/2025	Metas 2025/2026	Exemplos
Implementar projetos que permitam a reflexão sobre a igualdade de oportunidades a diferentes níveis (etnia, género, religião,...)	N.º de projetos	1 projeto anual por turma	1 projeto anual por turma	1 projeto anual por turma	Projetos de Cidadania e Desenvolvimento
Aplicar um modelo de educação inclusiva, promotor da integração e sucesso escolar de todos os alunos	N.º de RTPs	Todos os alunos com necessidade de medidas de aprendizagem e inclusão	Todos os alunos com necessidade de medidas de aprendizagem e inclusão	Todos os alunos com necessidade de medidas de aprendizagem e inclusão	Equipa EMAI
Adotar práticas de intervenção precoce	N.º de alunos encaminhados para o apoio N.º de alunos encaminhados para EMAI ou apoio psicopedagógico	Todos os alunos com necessidade de medidas de aprendizagem e inclusão	Todos os alunos com necessidade de medidas de aprendizagem e inclusão	Todos os alunos com necessidade de medidas de aprendizagem e inclusão	Análise dos dados do PIA e do Processo de Admissão e Orientação
Implementar o Centro de Apoio à Aprendizagem	N.º de Alunos N.º de Atividades N.º de Professores / Funcionários envolvidos	100% dos alunos acompanhados pela equipa EMAI	100% dos alunos acompanhados pela equipa EMAI	100% dos alunos acompanhados pela equipa EMAI	Materiais de Apoio Dinâmicas

EIXO DO INETE PARA O MUNDO

Objetivo Estratégico: Promover a internacionalização da escola

Objetivos Operacionais	Indicadores	Metas 2023/2024	Metas 2024/2025	Metas 2025/2026	Exemplos
Participar em Projetos Internacionais KA2	Número de projetos que temos a decorrer este ano letivo	6	6	6	Projetos a decorrer no ano letivo
	Nº de Mobilidades de alunos	25	25	25	
	E professores	12	12	12	
Promover projetos de mobilidades de alunos e professores	N.º de mobilidades de alunos e professores	19	25	30	Estágios internacionais Job Shadowing
		4	6	8	
Manter a participação em projetos internacionais	N.º de candidaturas que serão submetidas neste ano	5	5	5	
Manter o Selo eTwinning	Atribuição de Selo	1 Selo	1 Selo	1 Selo	
Apresentar candidatura a um COVE Center com Escola Finlandesa	N.º de Candidatura	1	0	0	

EIXO TRANSFORMAR PARA O FUTURO

Objetivo Estratégico: Investir em práticas pedagógicas inovadoras e na modernização da escola

Objetivos Operacionais	Indicadores	Metas 2023/2024	Metas 2024/2025	Metas 2025/2026	Exemplos
Implementar práticas pedagógicas inovadoras	N.º de Iniciativas	1 por departamento	1 por departamento	1 por departamento	Gaming/recurso a novas tecnologias
Melhoria das infraestruturas dos laboratórios de eletrónica, mecatrónica e informática	N.º de intervenções	3	3	3	
Implementar o CTE da Informática e da Indústria	N.º de salas alocadas ao CTE	2	2	2	
	N.º de Atividades	1	1	1	
Implementação de um COVE	N.º de candidaturas aprovadas	1	1	0	